



Saputo

Résultats du quatrième trimestre
et de l'exercice 2022

Le 9 juin 2022

Mise en garde concernant les énoncés prospectifs

Cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne contiennent des énoncés qui constituent des énoncés prospectifs au sens de la législation en valeurs mobilières applicable. Ces énoncés prospectifs portent notamment sur nos objectifs, nos perspectives, nos projets commerciaux, nos stratégies, nos convictions, nos attentes, nos cibles, nos engagements, nos buts, nos ambitions et nos plans stratégiques, y compris notre capacité à atteindre ces cibles, engagements et buts et à réaliser ces ambitions et plans stratégiques, et comprennent des énoncés qui ne sont pas des faits historiques. Les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de termes comme « pouvoir », « devoir », « croire », « prévoir », « planifier », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « anticiper », « estimer », « projeter », « objectif », « continuer », « proposer », « viser », « s'engager », « assumer », « prédire », « chercher à », « potentiel », « but », « cibler » ou « engagement », dans leur forme affirmative ou négative, à l'emploi du conditionnel ou du futur ou à l'emploi d'autres termes semblables. À l'exception des énoncés de faits historiques, tous les énoncés qui figurent dans cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la législation en valeurs mobilières applicable.

De par leur nature, les énoncés prospectifs sont exposés à un certain nombre de risques et d'incertitudes. Les résultats réels peuvent différer considérablement de ceux indiqués ou prévus dans ces énoncés prospectifs, ou sous-entendus par ceux-ci. Par conséquent, nous ne pouvons garantir que les énoncés prospectifs se réaliseront et nous prévenons le lecteur que ces énoncés prospectifs ne constituent en aucune façon des énoncés de faits historiques ni des garanties quant au rendement futur. Les hypothèses, les attentes et les estimations qui ont servi à la préparation des énoncés prospectifs et les risques et incertitudes qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les attentes actuelles sont exposés dans nos documents déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, notamment à la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion daté du 9 juin 2022, qui peut être consulté sur SEDAR, sous le profil de Saputo, au www.sedar.com.

Ces risques et incertitudes comprennent notamment : la responsabilité du fait des produits; la pandémie de COVID-19 et les répercussions qu'elle continue d'avoir; la disponibilité des matières premières (y compris en raison des changements climatiques, de conditions météorologiques extrêmes ou de perturbations des chaînes d'approvisionnement locales ou mondiales causées par la pandémie de COVID-19, des tensions géopolitiques, des conflits militaires et des sanctions commerciales) et les variations de prix qui en découlent, ainsi que notre capacité à transférer ces augmentations, le cas échéant, à nos clients dans des conditions de marché concurrentielles; la chaîne d'approvisionnement sous tension et la concentration des fournisseurs; la fluctuation des prix de nos produits dans les pays où nous exerçons nos activités, ainsi que sur les marchés internationaux, lesquels prix sont fondés sur les niveaux de l'offre et de la demande pour les produits laitiers; notre capacité à trouver, à attirer et à retenir des personnes qualifiées; les cybermenaces et autres risques informatiques liés à l'interruption des activités, à la confidentialité, à l'intégrité des données et aux fraudes par compromission de courriels d'affaires; l'environnement hautement concurrentiel dans notre secteur d'activité; le regroupement de la clientèle; l'interruption imprévue des activités; l'évolution des tendances de consommation; l'évolution de la législation et de la réglementation en matière d'environnement; les conséquences éventuelles des changements climatiques; l'attention accrue portée aux questions liées au développement durable; l'incapacité de mettre en oeuvre notre plan stratégique mondial comme prévu ou d'intégrer adéquatement des entreprises acquises en temps utile et de manière efficace; l'incapacité d'effectuer les dépenses d'investissement comme prévu; les variations des taux d'intérêt et l'accès aux marchés des capitaux et du crédit.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur les estimations, les attentes et les hypothèses actuelles de la direction en ce qui concerne, entre autres, les produits et les charges prévus; les environnements économique, industriel, concurrentiel et réglementaire dans lesquels nous exerçons nos activités ou qui seraient susceptibles d'avoir une incidence sur nos activités; notre capacité à trouver, à attirer et à retenir des personnes qualifiées et issues de la diversité; notre capacité à attirer et à conserver des clients et des consommateurs; notre rendement en matière d'environnement; les résultats de nos efforts en matière de développement durable; l'efficacité de nos initiatives en matière d'environnement et de durabilité; la disponibilité et le coût du lait et d'autres matières premières et l'approvisionnement en énergie; nos coûts d'exploitation; le prix de nos produits finis sur les différents marchés où nous exerçons nos activités; la mise en oeuvre réussie de notre plan stratégique mondial; notre capacité à mettre en oeuvre des projets de dépenses d'investissement comme prévu; notre capacité à prédire, à identifier et à interpréter correctement les changements dans les préférences et la demande des consommateurs, à offrir de nouveaux produits pour répondre à ces changements et à réagir à l'innovation concurrentielle; notre capacité à tirer parti de la valeur de nos marques; notre capacité à stimuler la croissance des produits dans nos principales catégories de produits ou plateformes, ou à ajouter des produits dans des catégories à croissance plus rapide et plus rentables; l'apport des récentes acquisitions; les niveaux prévus de l'offre et de la demande sur le marché pour nos produits; les coûts prévus liés à l'entreposage, à la logistique et au transport; notre taux d'imposition effectif; le taux de change du dollar canadien par rapport aux monnaies des marchés du fromage et des ingrédients laitiers. Notre capacité à atteindre nos objectifs, engagements et buts en matière d'environnement dépend, entre autres, de notre capacité à accéder à toutes les technologies nécessaires et à les mettre en oeuvre pour atteindre nos objectifs, engagements et buts; de l'évolution et de la performance des technologies, des innovations, ainsi que de l'utilisation et du déploiement futurs de la technologie et des résultats futurs attendus connexes; et de la réglementation environnementale. Notre capacité d'atteindre nos engagements en matière de chaîne d'approvisionnement pour 2025 dépend, notamment, de notre capacité à tirer le meilleur de nos relations avec les fournisseurs.

La direction estime que ces estimations, attentes et hypothèses sont raisonnables à la date des présentes, et sont intrinsèquement assujetties à d'importantes incertitudes et éventualités commerciales, économiques, concurrentielles et autres concernant des événements futurs, et sont donc sujettes à changement par la suite. Les énoncés prospectifs ont pour but de fournir aux actionnaires de l'information au sujet de Saputo, notamment notre évaluation des futurs plans financiers, et ils peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Il ne faut pas accorder une importance indue aux énoncés prospectifs, qui valent uniquement à la date où ils sont faits.

Tous les énoncés prospectifs qui figurent aux présentes ne sont valables qu'à la date des présentes ou à la date spécifique de ces énoncés prospectifs. À moins que la législation en valeurs mobilières l'exige, Saputo ne s'engage nullement à mettre à jour ou à réviser les énoncés prospectifs, verbaux ou écrits, qu'elle peut faire ou qui peuvent être faits, pour notre compte, à l'occasion, à la suite d'une nouvelle information, d'événements à venir ou autrement. Tous les énoncés prospectifs qui figurent aux présentes sont donnés expressément sous réserve de la présente mise en garde.

Faits saillants de l'EF22

Résilience de l'équipe face à l'un des environnements opérationnels les plus difficiles de notre histoire

Confrontés à plusieurs facteurs, notamment des pénuries de main-d'œuvre, des perturbations de la chaîne d'approvisionnement et des pressions inflationnistes

Nous avons maintenu une vision sur le long terme avec le lancement de notre plan stratégique mondial

Nous avons pris des mesures décisives, y compris des initiatives en matière de prix, de coûts et de productivité, pour compenser certains des défis

Le Canada, l'Argentine et le R.-U. ont enregistré des résultats conformes aux attentes ; l'Australie a dû faire face à une baisse du bassin laitier, ce qui a eu un impact sur l'efficacité et les coûts

Nous avons généré presque 700 M\$ en flux de trésorerie d'exploitation, ce qui témoigne de la diversification de notre plateforme mondiale

Défis plus aigus aux É.-U., notamment la volatilité importante des matières premières :

- Nous augmentons notre offre de produits de marque au détail et diversifions nos produits
- Nous progressons sur le plan de la main-d'œuvre
- Nous trouvons de nouvelles façons de travailler avec nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement

Nous avons réalisé quatre acquisitions, soutenant ainsi nos efforts visant à renforcer nos principales activités commerciales, stimuler l'innovation en matière de produits et accroître la valeur de nos ingrédients

FAITS SAILLANTS

Plan triennal relatif à la promesse Saputo (EF20-EF22)



NOS EMPLOYÉS

Nous avons intensifié nos initiatives en matière de diversité, d'équité et d'inclusion (DEI), notamment en :

- joignant Catalyst for Change;
- lançant un programme permanent visant un milieu de travail flexible; et en
- mettant en place de la formation sur les biais inconscients à l'échelle mondiale.

Nous avons augmenté le nombre de femmes à la haute direction, y compris au sein de l'équipe de direction.

25 % | % de femmes à la haute direction à l'EF22

16 % à l'EF20 | 21 % à l'EF21

Nous avons commencé à voir nos indicateurs de santé et de sécurité retrouver une tendance positive à l'EF22, après les difficultés liées à la COVID-19.

1,37 | Taux de fréquence des accidents avec arrêt de travail à l'EF22

1,36 à l'EF20 | 1,61 à l'EF21



APPROVISIONNEMENT RESPONSABLE

Nous avons lancé nos engagements en matière de chaîne d'approvisionnement afin de répondre aux enjeux liés à la durabilité au-delà du cadre de nos activités.

Nous avons rejoint **Pathways to Dairy Net Zero**, une initiative visant à accélérer les efforts en faveur du climat dans l'industrie laitière.

Nous nous sommes engagés à nous approvisionner uniquement en **huile de palme certifiée RSPO***.



ENVIRONNEMENT

Nous avons lancé notre engagement à accélérer notre rendement en matière de climat, d'eau et de déchets.

Investissement de 50 M\$ sur trois ans (EF21-EF23) pour financer plus de 65 projets dans le monde afin de soutenir nos efforts.

Économies annuelles estimées à :

58 000 t de CO₂

484 000 GJ d'énergie

1,9 m³ d'eau

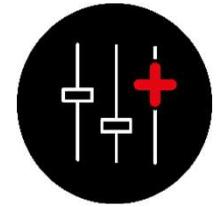
Ces investissements, qui touchent aussi bien l'énergie solaire et les systèmes de reprise d'eau que le contenu recyclé dans nos emballages et l'efficacité de nos chaudières, visent tous à nous rapprocher de nos cibles.

- Nous avons signé notre premier contrat d'achat d'énergie renouvelable en Australie, ce qui pourrait réduire de 5 % notre empreinte carbone mondiale.
- Nous avons terminé l'installation d'un système de reprise d'eau dans l'une de nos usines en Californie, qui devrait réduire notre empreinte hydrique mondiale de 2,3 %.
- Nous avons remplacé 33 % du plastique vierge par un matériau PCR* pour une gamme d'emballages de fromage en bloc dans notre Division Produits laitiers (Royaume-Uni).

ANNONCES RÉCENTES

Plan stratégique mondial

Optimiser et
améliorer les
activités
d'exploitation



SECTEUR EUROPE

Nous avons entrepris de sous-traiter les activités d'entreposage et de distribution du site de Nuneaton, Royaume-Uni, créant ainsi des possibilités de regroupement :

- Nous fermerons l'usine de Frome, Royaume-Uni
- Nous centraliserons nos activités d'emballage des fromages à Nuneaton, Royaume-Uni au cours des deux prochaines années



SECTEUR INTERNATIONAL

Simplification de nos activités dans deux de nos usines de fabrication en Australie



SECTEUR USA

Débutant au T4-EF22 (devrait prendre environ 24 mois)

Investissement d'environ
169 M\$

- moderniser + agrandir usines de fabrication de fromage au Wisconsin et en Californie
- soutenir plan de croissance dans le segment de détail

À l'EF23

Regrouper activités de coupe et d'emballage dans nos installations de la côte ouest + réduire empreinte en fermant l'usine située sur la rue Bardsley, à Tulare, en Californie

Résultats consolidés – T4-EF22

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022

PRODUITS
3,957 G\$

BAIIA AJUSTÉ¹
260 M\$

BÉNÉFICE NET
37 M\$

BÉNÉFICE NET
AJUSTÉ¹
108 M\$

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

La conjoncture de marché difficile a continué d'avoir une incidence sur nos secteurs, à divers degrés, le Secteur USA étant le plus touché

Les initiatives en matière de prix n'ont pas suffi à contrer l'effet persistant de l'inflation sur les coûts des intrants et de logistique, surtout en Amérique du Nord

Les facteurs du marché aux États-Unis² ont eu une incidence négative de 19 M\$ (vs T4-EF22), en raison surtout de l'incidence de l'écart négatif²

La fluctuation du dollar canadien par rapport aux devises a eu une incidence défavorable de 12 M\$ sur le BAIIA ajusté¹

Des coûts de restructuration de 51 M\$ après impôt, incluant une dépréciation des immobilisations sans effet sur la trésorerie de 43 M\$, ont été engagés relativement aux initiatives en cours dans le cadre de notre plan stratégique mondial

Trésorerie nette générée par les activités d'exploitation de 184 M\$

¹ Le BAIIA ajusté est une mesure du total des secteurs et le bénéfice net ajusté est une mesure non conforme aux PCGR. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée selon les Normes internationales d'information financière (IFRS). Par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Reportez-vous à la section intitulée « Mesures non conformes aux PCGR » de notre rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 mars 2022, qui est intégré par renvoi au présent document, pour plus d'informations sur ces mesures, et notamment un rapprochement avec le bénéfice net, qui est la mesure financière des IFRS la plus comparable.

² Se reporter à la rubrique « Glossaire » du rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 mars 2022.

T4-EF22 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur Canada



Pour le trimestre clos le 31 mars 2022

(en millions de dollars)	T4-EF22	vs T4-EF21	EF22	vs EF21
Produits	1 055 \$	5,4 %	4 281 \$	3,5 %
BAIIA ajusté	117 \$	9 \$	475 \$	28 \$
Marge du BAIIA ajusté	11,1 %		11,1 %	

- Le Secteur a continué d'afficher des résultats améliorés malgré la conjoncture de marché difficile
- Hausse des prix de vente attribuable au coût plus élevé du lait (matière première)
- Baisse des volumes de ventes dans le segment de détail (volumes de ventes de lait nature sont revenus plus près des niveaux prépandémiques), compensée en partie par un rebond des volumes de ventes dans le segment des services alimentaires
- L'accroissement des coûts des intrants et de la logistique causé par les pressions inflationnistes (dont 7 M\$ au titre des coûts de transport et de logistique) contrebalancé par les initiatives en matière de prix
- Combinaison de produits favorable



T4-EF22 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur USA



Pour le trimestre clos le 31 mars 2022

(en millions de dollars)	T4-EF22	vs T4-EF21	EF22	vs EF21
Produits	1 743 \$	24,6 %	6 409 \$	4,7 %
BAlIA ajusté	42 \$	51 \$	288 \$	279 \$
Marge du BAlIA ajusté	2,4 %		4,5 %	



- Le Secteur le plus touché par la conjoncture de marché difficile
- Volumes de ventes stables dans tous nos segments de marché; demande de mozzarella des consommateurs a continué d'être exposée à des conditions de marché concurrentielles
- Les initiatives en matière de prix mises n'ont pas suffi à contrer l'effet persistant de l'inflation sur le coût des intrants et de logistique (y compris une augmentation de 33 M\$ liée aux coûts de transport et de logistique)
- Les facteurs du marché aux États-Unis¹ ont eu une incidence nette négative de 19 M\$ (vs T4-EF21)
- Les pénuries de main-d'oeuvre dans certaines installations et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ont continué d'exercer de la pression sur notre capacité de répondre à la demande courante, ce qui a eu une incidence négative sur l'efficacité et l'absorption des frais fixes

T4-EF22 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur International



Pour le trimestre clos le 31 mars 2022

(en millions de dollars)	T4-EF22	vs T4-EF21	EF22	vs EF21
Produits	922 \$	↑ 11,5 %	3 453 \$	↑ 7,2 %
BAlIA ajusté	62 \$	↔	248 \$	↓ 57 \$
Marge du BAlIA ajusté	6,7 %		7,2 %	

- Les bouleversements sur les marchés et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ont eu une incidence négative sur les volumes de ventes à l'exportation
- Nous avons continué d'être confrontés à l'accroissement des coûts des intrants et de la logistique causé par les pressions inflationnistes (en particulier l'augmentation des prix du lait à la ferme en Australie); les initiatives en matière de prix mises en œuvre sur les marchés nationaux n'ont pas suffi à contrer cet accroissement
- Relation favorable entre les prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers et le coût de la matière première, le lait



T4-EF22 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur Europe

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022



(en millions de dollars)	T4-EF22	vs T4-EF21	EF22	vs EF21
Produits	237 \$	12,3 %	892 \$	9,3 %
BAlIA ajusté	39 \$	1 \$	144 \$	8 \$
Marge du BAlIA ajusté	16,5 %		16,1 %	

- Les volumes de ventes sont demeurés stables (vs T4-EF21), bien qu'ils aient diminué dans le segment de détail, puisqu'ils sont revenus à leurs niveaux historiques
- Les initiatives en matière de prix ont suffi à contrer l'accroissement des coûts des intrants causé par les pressions inflationnistes et les prix plus élevés des marchandises
- Apport positif des acquisitions de Bute Island et de Wensleydale Dairy Products

Perspectives pour l'EF23

Nous nous attendons à ce que les coûts de logistique et les coûts des intrants restent élevés, mais nous prévoyons un apport important des prix dans tous les secteurs; d'autres hausses de prix anticipées si l'inflation des coûts se poursuit

Les initiatives visant la main-d'œuvre et l'exploitation devraient améliorer notre capacité à répondre à la demande courante et à revenir à des taux historiques d'exécution des commandes, particulièrement aux É.-U.

Les tendances actuelles de consommation dans les principales catégories restent positives; l'élasticité des prix fera l'objet d'une surveillance étroite

Nous nous attendons à ce que le segment de détail reste solide, tandis que le segment des services alimentaires devrait rester compétitif, particulièrement aux É.-U.

La situation de la chaîne d'approvisionnement reste difficile; les contraintes au niveau du service et des volumes devraient durer jusqu'à la fin du premier semestre de l'EF23

Les facteurs du marché aux États-Unis¹ resteront volatils en dépit de nos ajustements de prix pour refléter les prix des marchandises

Optimisme prudent en ce qui concerne les perspectives des prix à l'exportation

Les volumes destinés aux marchés de l'exportation poursuivent leur reprise (vs les niveaux d'avant la pandémie), mais le rythme et le moment de la reprise varieront en fonction du marché de l'exportation et des améliorations au sein de la chaîne d'approvisionnement

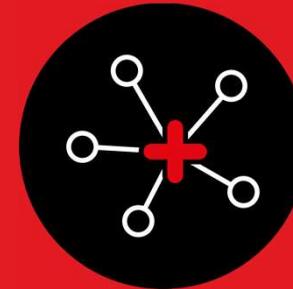
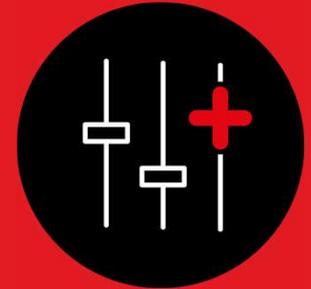
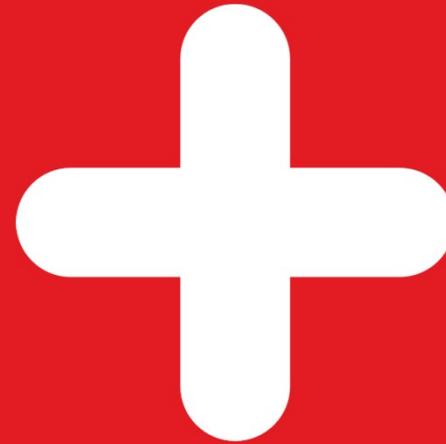
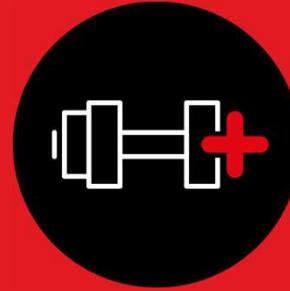
Nous prévoyons une remontée substantielle du bénéfice au cours de l'EF23

Nous maintenons notre cible d'un BAIIA ajusté² de 2,125 G\$ d'ici la fin de l'EF25

¹ Se reporter à la rubrique « Glossaire » du rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 mars 2022.

² Le BAIIA ajusté est une mesure du total des secteurs et n'a pas de signification normalisée selon les IFRS. Par conséquent, il est peu probable qu'elle soit comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Reportez-vous à la section intitulée « Mesures non conformes aux PCGR » de notre rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 mars 2022, qui est intégré par renvoi au présent document, pour plus d'informations sur cette mesure, et notamment un rapprochement avec le bénéfice net, qui est la mesure financière des IFRS la plus comparable.

Annexe



Information financière trimestrielle par secteur

Exercices <i>(en millions de dollars)</i>	2022					2021				
	TOTAL	T4	T3	T2	T1	TOTAL	T4	T3	T2	T1
Produits										
Canada	4 281	1 055	1 112	1 081	1 033	4 135	1 001	1 089	1 063	982
USA	6 409	1 743	1 627	1 533	1 506	6 122	1 399	1 657	1 649	1 417
International	3 453	922	919	858	754	3 221	827	807	806	781
Europe	892	237	243	217	195	816	211	210	184	211
Produits totaux	15 035	3 957	3 901	3 689	3 488	14 294	3 438	3 763	3 702	3 391
Bénéfice net (Consolidé)	274	37	86	98	53	626	103	210	171	142
BAIIA ajusté										
Canada	475	117	121	124	113	447	108	118	117	104
USA	288	42	83	67	96	567	93	171	140	163
International	248	62	85	56	45	305	62	105	78	60
Europe	144	39	33	36	36	152	40	37	35	40
Total du BAIIA ajusté¹	1 155	260	322	283	290	1 471	303	431	370	367

Relations avec les investisseurs

Nicholas Estrela

Directeur, Relations avec les investisseurs

Saputo inc.

6869 boul. Métropolitain Est

Montréal, QC Canada H1P 1X8

514-328-3117

nicholas.estrela@saputo.com

www.saputo.com

