



Saputo

Résultats du troisième trimestre de
l'exercice 2023

10 février 2023

Mise en garde concernant les énoncés prospectifs

Cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne contiennent des énoncés qui constituent des énoncés prospectifs au sens de la législation en valeurs mobilières applicable. Ces énoncés prospectifs portent notamment sur nos objectifs, nos perspectives, nos projets commerciaux, nos stratégies, nos convictions, nos attentes, nos cibles, nos engagements, nos buts, nos ambitions et nos plans stratégiques, y compris notre capacité à atteindre ces cibles, engagements et buts et à réaliser ces ambitions et plans stratégiques, et comprennent des énoncés qui ne sont pas des faits historiques. Les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de termes comme « pouvoir », « devoir », « croire », « prévoir », « planifier », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « anticiper », « estimer », « projeter », « objectif », « continuer », « proposer », « viser », « s'engager », « assumer », « prédire », « chercher à », « potentiel », « but », « cibler » ou « engagement », dans leur forme affirmative ou négative, à l'emploi du conditionnel ou du futur ou à l'emploi d'autres termes semblables. À l'exception des énoncés de faits historiques, tous les énoncés qui figurent dans cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la législation en valeurs mobilières applicable.

De par leur nature, les énoncés prospectifs sont exposés à un certain nombre de risques et d'incertitudes. Les résultats réels peuvent différer considérablement de ceux indiqués ou prévus dans ces énoncés prospectifs, ou sous-entendus par ceux-ci. Par conséquent, nous ne pouvons garantir que les énoncés prospectifs se réaliseront et nous prévenons le lecteur que ces énoncés prospectifs ne constituent en aucune façon des énoncés de faits historiques ni des garanties quant au rendement futur. Les hypothèses, les attentes et les estimations qui ont servi à la préparation des énoncés prospectifs et les risques et incertitudes qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les attentes actuelles sont exposés dans nos documents déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, notamment à la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion daté du 9 juin 2022, qui peut être consulté sur SEDAR, sous le profil de Saputo, au www.sedar.com.

Ces risques et incertitudes comprennent notamment : la responsabilité du fait des produits; la pandémie de COVID-19 et les répercussions qu'elle continue d'avoir; la disponibilité des matières premières (y compris en raison des changements climatiques, de conditions météorologiques extrêmes ou de perturbations des chaînes d'approvisionnement locales ou mondiales causées par la pandémie de COVID-19, des tensions géopolitiques, des conflits militaires et des sanctions commerciales) et les variations de prix qui en découlent, ainsi que notre capacité à transférer ces augmentations, le cas échéant, à nos clients dans des conditions de marché concurrentielles; la chaîne d'approvisionnement sous tension et la concentration des fournisseurs; la fluctuation des prix de nos produits dans les pays où nous exerçons nos activités, ainsi que sur les marchés internationaux, lesquels prix sont fondés sur les niveaux de l'offre et de la demande pour les produits laitiers; notre capacité à trouver, à attirer et à retenir des personnes qualifiées; les cybermenaces et autres risques informatiques liés à l'interruption des activités, à la confidentialité, à l'intégrité des données et aux fraudes par compromission de courriels d'affaires; l'environnement hautement concurrentiel dans notre secteur d'activité; le regroupement de la clientèle; l'interruption imprévue des activités; l'évolution des tendances de consommation; l'évolution de la législation et de la réglementation en matière d'environnement; les conséquences éventuelles des changements climatiques; l'attention accrue portée aux questions liées au développement durable; l'incapacité de mettre en œuvre notre plan stratégique mondial comme prévu ou d'intégrer adéquatement des entreprises acquises en temps utile et de manière efficace; l'incapacité d'effectuer les dépenses d'investissement comme prévu; les variations des taux d'intérêt et l'accès aux marchés des capitaux et du crédit.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur les estimations, les attentes et les hypothèses actuelles de la direction en ce qui concerne, entre autres, les produits et les charges prévus; les environnements économique, industriel, concurrentiel et réglementaire dans lesquels nous exerçons nos activités ou qui seraient susceptibles d'avoir une incidence sur nos activités; notre capacité à trouver, à attirer et à retenir des personnes qualifiées et issues de la diversité; notre capacité à atteindre nos cibles en matière de dotation en personnel; notre capacité à attirer et à conserver des clients et des consommateurs; notre rendement en matière d'environnement; les résultats de nos efforts en matière de développement durable; l'efficacité de nos initiatives en matière d'environnement et de durabilité; la disponibilité et le coût du lait et d'autres matières premières et l'approvisionnement en énergie; nos coûts d'exploitation; le prix de nos produits finis sur les différents marchés où nous exerçons nos activités; la mise en œuvre réussie de notre plan stratégique mondial; notre capacité à mettre en œuvre des projets de dépenses d'investissement comme prévu; notre dépendance à l'égard de tierces parties; notre capacité à réaliser des gains d'efficacité et l'optimisation des coûts découlant des initiatives stratégiques; notre capacité à prédire, à identifier et à interpréter correctement les changements dans les préférences et la demande des consommateurs, à offrir de nouveaux produits pour répondre à ces changements et à réagir à l'innovation concurrentielle; notre capacité à tirer parti de la valeur de nos marques; notre capacité à stimuler la croissance des produits dans nos principales catégories de produits ou plateformes, ou à ajouter des produits dans des catégories à croissance plus rapide et plus rentables; l'apport des récentes acquisitions; les niveaux prévus de l'offre et de la demande sur le marché pour nos produits; les coûts prévus liés à l'entreposage, à la logistique et au transport; notre taux d'imposition effectif; le taux de change du dollar canadien par rapport aux monnaies des marchés du fromage et des ingrédients laitiers. Notre capacité à atteindre nos objectifs, engagements et buts en matière d'environnement dépend, entre autres, de notre capacité à accéder à toutes les technologies nécessaires et à les mettre en œuvre pour atteindre nos objectifs, engagements et buts; de l'évolution et de la performance des technologies, des innovations, ainsi que de l'utilisation et du déploiement futurs de la technologie et des résultats futurs attendus connexes; et de la réglementation environnementale. Notre capacité d'atteindre nos engagements en matière de chaîne d'approvisionnement pour 2025 dépend, notamment, de notre capacité à tirer le meilleur de nos relations avec les fournisseurs.

La direction estime que ces estimations, attentes et hypothèses sont raisonnables à la date des présentes, et sont intrinsèquement assujetties à d'importantes incertitudes et éventualités commerciales, économiques, concurrentielles et autres concernant des événements futurs, et sont donc sujettes à changement par la suite. Les énoncés prospectifs ont pour but de fournir aux actionnaires de l'information au sujet de Saputo, notamment notre évaluation des futurs plans financiers, et ils peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Il ne faut pas accorder une importance indue aux énoncés prospectifs, qui valent uniquement à la date où ils sont faits.

Tous les énoncés prospectifs qui figurent aux présentes ne sont valables qu'à la date des présentes ou à la date spécifique de ces énoncés prospectifs. À moins que la législation en valeurs mobilières l'exige, Saputo ne s'engage nullement à mettre à jour ou à réviser les énoncés prospectifs, verbaux ou écrits, qu'elle peut faire ou qui peuvent être faits, pour notre compte, à l'occasion, à la suite d'une nouvelle information, d'événements à venir ou autrement. Tous les énoncés prospectifs qui figurent aux présentes sont donnés expressément sous réserve de la présente mise en garde.

Faits saillants - T3 - EF23

- Amélioration notable d'un exercice à l'autre dans le Secteur USA alors que les résultats dans le Secteur Canada et le Secteur International continuent d'être solides.
- Croissance des produits par rapport à l'exercice précédent en raison des mesures touchant les prix attribuables à l'inflation, de la hausse des prix des marchandises, des prix du fromage et des ingrédients laitiers sur les marchés internationaux et de l'amélioration de notre capacité à répondre à la demande courante.
- Bonne progression en matière de recouvrement des marges avec une amélioration notable dans le Secteur USA.
- Forte demande mondiale pour le fromage et les produits laitiers.
- Efforts continus pour améliorer les niveaux de dotation en personnel, en particulier dans le Secteur USA, afin de mieux répondre à la demande de marché.
- Progression dans la mise en oeuvre du plan stratégique mondial, qui comprend plusieurs investissements et initiatives de consolidation récemment annoncés dans le Secteur USA.

ANNONCES RÉCENTES

Plan stratégique mondial

- Nous avons annoncé des initiatives de consolidation visant à rationaliser et à améliorer davantage notre empreinte de fabrication dans le Secteur USA :
 - Construction d'une nouvelle installation de coupe et d'emballage à la fine pointe à Franklin, au Wisconsin, permettant la création de 600 emplois;
 - Expansion des activités de fabrication de fromages à effilocheur sur la côte Ouest des États-Unis;
 - Fermeture permanente des installations de Big Stone, au Dakota du Sud, de Green Bay, au Wisconsin, et de South Gate, en Californie.
- Investissement de 240 millions de dollars pour la construction d'une nouvelle installation de coupe et d'emballage, et l'intention d'investir 75 millions de dollars pour étendre nos activités de production de fromages à effilocheur.
- Ces investissements et ces initiatives de consolidation dans le Secteur USA devraient générer des avantages financiers à compter du T4 de l'exercice 2024, et contribuer à leur plein potentiel d'environ 74 millions de dollars canadiens annuellement d'ici la fin de l'exercice 2027.

Résultats consolidés - T3 - EF23

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022

(en millions de dollars CAD)

PRODUITS
4,587 G\$

BAlIA AJUSTÉ¹
445 M\$

BÉNÉFICE NET
179 M\$

BÉNÉFICE NET
AJUSTÉ¹
221 M\$

¹ Le BAlIA ajusté est une mesure du total des secteurs et le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Ces mesures financières n'ont pas de définition normalisée prescrite par les Normes internationales d'information financière (IFRS). Par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Reportez-vous à la section intitulée « Mesures non conformes aux PCGR » de notre rapport de gestion pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, qui est intégré par renvoi au présent document, pour plus d'informations sur ces mesures, y compris la définition et la composition de ces mesures, ainsi qu'un rapprochement avec le bénéfice net, qui est la mesure financière des IFRS la plus comparable.

² Se reporter à la rubrique « Glossaire » du rapport de gestion pour le trimestre clos le 31 décembre 2022.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

L'augmentation du BAlIA ajusté¹ dans tous les secteurs est surtout attribuable à une amélioration notable dans le Secteur USA et aux performances du Secteur Canada et du Secteur International qui ont continué d'être solides.

La hausse des produits reflète :

- les initiatives en matière de prix mises en œuvre dans tous nos secteurs;
- la hausse du prix moyen du bloc² et une hausse du prix moyen du beurre² dans le Secteur USA;
- la hausse des prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers.

Les pressions inflationnistes persistantes sur les coûts des intrants et la volatilité du marché des marchandises ont été atténuées avec succès par les initiatives en matière de prix.

Augmentation du BAlIA ajusté¹ d'un exercice à l'autre en raison des initiatives en matière de prix annoncées précédemment et qui ont été mises en œuvre pour atténuer la hausse des coûts des intrants et de l'incidence favorable de la relation entre les prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers et le coût de la matière première, le lait.

Avantages attribuables à nos efforts de compression des coûts visant à réduire au minimum l'incidence de l'inflation et à nos efforts pour prioriser nos initiatives d'accroissement de l'efficacité et de la productivité.

Les facteurs du marché aux États-Unis² ont continué d'exercer de la pression sur le BAlIA ajusté¹, bien qu'à un degré moindre qu'au cours des trimestres précédents.

Les entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation ont totalisé 134 millions de dollars, comparativement à 107 millions de dollars pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent; les entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation se sont établies à 604 millions de dollars depuis le début de l'exercice.

Le conseil d'administration a approuvé un dividende de 0,18 \$ l'action, payable le 17 mars 2023 aux actionnaires inscrits le 7 mars 2023.

T3-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur Canada

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022



(en millions de dollars CAD)	T3-EF23	vs. T2-EF23	vs. T3-EF22
Produits	1 213 \$	2 %	9 %
BAlIA ajusté	149 \$	13 \$	28 \$
Marge du BAlIA ajusté	12,3 %		

- Les résultats d'un exercice à l'autre ont été solides malgré la conjoncture de marché difficile pour ce qui est de la main-d'œuvre et de l'inflation.
- Les initiatives en matière de prix mises en œuvre ont été suffisantes pour atténuer les pressions inflationnistes sur les coûts des intrants.
- Le Secteur a tiré parti des programmes d'amélioration continue visant à accroître l'efficacité.
- La combinaison de produits a continué d'avoir une incidence favorable en raison de l'augmentation des volumes de ventes de fromage.
- Nous avons continué de tirer parti des mesures de compression des frais de vente, frais généraux et frais d'administration visant à réduire au minimum l'incidence de l'inflation.



T3-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur USA



Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022

(en millions de dollars CAD)	T3-EF23	vs. T2-EF23	vs. T3-EF22
Produits	2 172 \$	5 %	34 %
BAIIA ajusté	146 \$	44 \$	63 \$
Marge du BAIIA ajusté	6,7 %		

- Le Secteur a tiré parti des initiatives en matière de prix, annoncées précédemment, mises en œuvre pour atténuer la hausse des coûts des intrants.
- Les facteurs du marché aux États-Unis¹ ont eu une incidence nette négative de 6 millions de dollars comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent.
- Les pénuries de main-d'oeuvre dans certaines de nos installations et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ont continué d'exercer de la pression sur notre capacité à répondre à la demande courante. Cependant, les améliorations qui ont débuté au cours du deuxième trimestre ont contribué à l'augmentation des volumes de ventes.



T3-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur International



Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022

(en millions de dollars CAD)	T3-EF23	vs. T2-EF23	vs. T3-EF22
Produits	917 \$	7 %	↔
BAIIA ajusté	111 \$	14 \$	26 \$
Marge du BAIIA ajusté	12,1 %		

- Relation favorable entre les prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers et le coût de la matière première, le lait.
- La disponibilité moindre du lait en Australie a eu une incidence négative sur les volumes de ventes à l'exportation ainsi que sur l'efficacité et l'absorption des frais fixes dans la Division Produits laitiers (Australie).



T3-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur Europe

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022



(en millions de dollars CAD)	T3-EF23	vs. T2-EF23	vs. T3-EF22
Produits	285 \$	27 %	17 %
BAIIA ajusté	39 \$	5 \$	6 \$
Marge du BAIIA ajusté	13,7 %		

- Les initiatives en matière de prix ont contré l'augmentation du coût de la matière première, le lait, et l'accroissement du coût des autres intrants en lien avec l'inflation et les prix plus élevés des marchandises et de l'énergie.
- La hausse des prix sur les marchés internationaux des ingrédients laitiers a eu une incidence positive.
- La combinaison de produits a été défavorable par suite des baisses des volumes de ventes dans le segment de détail.

Perspectives pour l'EF23

Nous nous attendons à ce que les coûts de logistique et les coûts des intrants restent élevés, mais nous prévoyons un apport important des initiatives en matière de prix dans tous les secteurs en lien avec les hausses de prix.

La plus grande disponibilité de la main-d'œuvre, la réduction des contraintes touchant la chaîne d'approvisionnement et l'accélération de nos projets d'amélioration de la productivité et de l'exploitation devraient contribuer à améliorer davantage notre capacité à servir nos clients et à retrouver des taux historiques d'exécution des commandes, particulièrement dans le Secteur USA.

Nous nous attendons à ce que le Secteur Europe continue de subir l'incidence négative de la volatilité des coûts de l'énergie imputable à la crise de l'énergie qui sévit en Europe.

Nous prévoyons continuer de tirer parti de nos efforts de compression des coûts qui visent à réduire au minimum l'incidence de l'inflation et de nos efforts pour prioriser nos initiatives en matière d'efficacité et de productivité.

Nous prévoyons que l'incidence de l'élasticité des prix augmentera modérément pendant le reste de l'exercice et au début de l'exercice 2024.

Nous nous attendons à ce que le segment de détail reste solide, puisque les dépenses d'alimentation à domicile devraient demeurer élevées, tandis que le segment des services alimentaires devrait rester compétitif, particulièrement dans le Secteur USA.

Les facteurs du marché aux États-Unis² affichent une tendance favorable, mais ils devraient rester volatils.

Les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers ont commencé à ralentir, mais nous prévoyons qu'ils restent de nature volatile.

Nous prévoyons une remontée substantielle du bénéfice au cours de l'EF23.

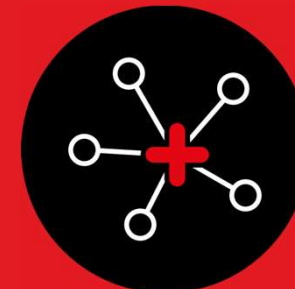
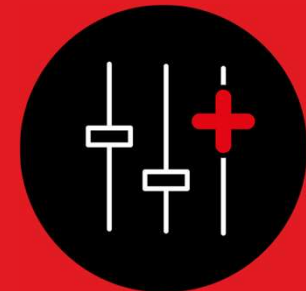
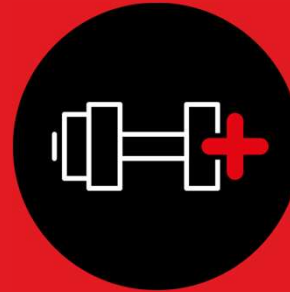
¹ Se reporter à la rubrique « Glossaire » du rapport de gestion pour le trimestre clos le 31 décembre 2022.



Saputo

Résultats du quatrième trimestre et de
l'exercice 2023
8 juin 2023

Annexe



Information financière trimestrielle par secteur

Exercices <i>(en millions de dollars CAD)</i>	2023				2022			2021
	T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4
Produits								
Canada	1 213	1 185	1 142	1 055	1 112	1 081	1 033	1 001
USA	2 172	2 062	2 043	1 743	1 627	1 533	1 506	1 399
International	917	989	916	922	919	858	754	827
Europe	285	225	226	237	243	217	195	211
Total des produits	4 587	4 461	4 327	3 957	3 901	3 689	3 488	3 438
Bénéfice net (consolidé)	179	145	139	37	86	98	53	103
BAIIA ajusté								
Canada	149	136	132	117	121	124	113	108
USA	146	102	97	42	83	67	96	93
International	111	97	82	62	85	56	45	62
Europe	39	34	36	39	33	36	36	40
Total du BAIIA ajusté¹	445	369	347	260	322	283	290	303

Relations avec les investisseurs

Nicholas Estrela

Directeur, Relations avec les investisseurs

Saputo Inc.

6869 boul. Métropolitain Est

Montréal, QC Canada H1P 1X8

514-328-3117

nicholas.estrela@saputo.com

www.saputo.com

