



Saputo

Résultats du premier trimestre
de l'exercice 2023

Le 4 août 2022

Mise en garde concernant les énoncés prospectifs

Cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne contiennent des énoncés qui constituent des énoncés prospectifs au sens de la législation en valeurs mobilières applicable. Ces énoncés prospectifs portent notamment sur nos objectifs, nos perspectives, nos projets commerciaux, nos stratégies, nos convictions, nos attentes, nos cibles, nos engagements, nos buts, nos ambitions et nos plans stratégiques, y compris notre capacité à atteindre ces cibles, engagements et buts et à réaliser ces ambitions et plans stratégiques, et comprennent des énoncés qui ne sont pas des faits historiques. Les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de termes comme « pouvoir », « devoir », « croire », « prévoir », « planifier », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « anticiper », « estimer », « projeter », « objectif », « continuer », « proposer », « viser », « s'engager », « assumer », « prédire », « chercher à », « potentiel », « but », « cibler » ou « engagement », dans leur forme affirmative ou négative, à l'emploi du conditionnel ou du futur ou à l'emploi d'autres termes semblables. À l'exception des énoncés de faits historiques, tous les énoncés qui figurent dans cette présentation et la présentation orale qui l'accompagne peuvent constituer des énoncés prospectifs au sens de la législation en valeurs mobilières applicable.

De par leur nature, les énoncés prospectifs sont exposés à un certain nombre de risques et d'incertitudes. Les résultats réels peuvent différer considérablement de ceux indiqués ou prévus dans ces énoncés prospectifs, ou sous-entendus par ceux-ci. Par conséquent, nous ne pouvons garantir que les énoncés prospectifs se réaliseront et nous prévenons le lecteur que ces énoncés prospectifs ne constituent en aucune façon des énoncés de faits historiques ni des garanties quant au rendement futur. Les hypothèses, les attentes et les estimations qui ont servi à la préparation des énoncés prospectifs et les risques et incertitudes qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les attentes actuelles sont exposés dans nos documents déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, notamment à la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion daté du 9 juin 2022, qui peut être consulté sur SEDAR, sous le profil de Saputo, au www.sedar.com.

Ces risques et incertitudes comprennent notamment : la responsabilité du fait des produits; la pandémie de COVID-19 et les répercussions qu'elle continue d'avoir; la disponibilité des matières premières (y compris en raison des changements climatiques, de conditions météorologiques extrêmes ou de perturbations des chaînes d'approvisionnement locales ou mondiales causées par la pandémie de COVID-19, des tensions géopolitiques, des conflits militaires et des sanctions commerciales) et les variations de prix qui en découlent, ainsi que notre capacité à transférer ces augmentations, le cas échéant, à nos clients dans des conditions de marché concurrentielles; la chaîne d'approvisionnement sous tension et la concentration des fournisseurs; la fluctuation des prix de nos produits dans les pays où nous exerçons nos activités, ainsi que sur les marchés internationaux, lesquels prix sont fondés sur les niveaux de l'offre et de la demande pour les produits laitiers; notre capacité à trouver, à attirer et à retenir des personnes qualifiées; les cybermenaces et autres risques informatiques liés à l'interruption des activités, à la confidentialité, à l'intégrité des données et aux fraudes par compromission de courriels d'affaires; l'environnement hautement concurrentiel dans notre secteur d'activité; le regroupement de la clientèle; l'interruption imprévue des activités; l'évolution des tendances de consommation; l'évolution de la législation et de la réglementation en matière d'environnement; les conséquences éventuelles des changements climatiques; l'attention accrue portée aux questions liées au développement durable; l'incapacité de mettre en oeuvre notre plan stratégique mondial comme prévu ou d'intégrer adéquatement des entreprises acquises en temps utile et de manière efficace; l'incapacité d'effectuer les dépenses d'investissement comme prévu; les variations des taux d'intérêt et l'accès aux marchés des capitaux et du crédit.

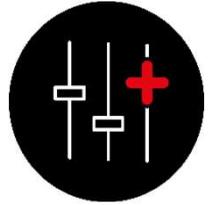
Les énoncés prospectifs sont fondés sur les estimations, les attentes et les hypothèses actuelles de la direction en ce qui concerne, entre autres, les produits et les charges prévus; les environnements économique, industriel, concurrentiel et réglementaire dans lesquels nous exerçons nos activités ou qui seraient susceptibles d'avoir une incidence sur nos activités; notre capacité à trouver, à attirer et à retenir des personnes qualifiées et issues de la diversité; notre capacité à attirer et à conserver des clients et des consommateurs; notre rendement en matière d'environnement; les résultats de nos efforts en matière de développement durable; l'efficacité de nos initiatives en matière d'environnement et de durabilité; la disponibilité et le coût du lait et d'autres matières premières et l'approvisionnement en énergie; nos coûts d'exploitation; le prix de nos produits finis sur les différents marchés où nous exerçons nos activités; la mise en oeuvre réussie de notre plan stratégique mondial; notre capacité à mettre en oeuvre des projets de dépenses d'investissement comme prévu; notre capacité à prédire, à identifier et à interpréter correctement les changements dans les préférences et la demande des consommateurs, à offrir de nouveaux produits pour répondre à ces changements et à réagir à l'innovation concurrentielle; notre capacité à tirer parti de la valeur de nos marques; notre capacité à stimuler la croissance des produits dans nos principales catégories de produits ou plateformes, ou à ajouter des produits dans des catégories à croissance plus rapide et plus rentables; l'apport des récentes acquisitions; les niveaux prévus de l'offre et de la demande sur le marché pour nos produits; les coûts prévus liés à l'entreposage, à la logistique et au transport; notre taux d'imposition effectif; le taux de change du dollar canadien par rapport aux monnaies des marchés du fromage et des ingrédients laitiers. Notre capacité à atteindre nos objectifs, engagements et buts en matière d'environnement dépend, entre autres, de notre capacité à accéder à toutes les technologies nécessaires et à les mettre en oeuvre pour atteindre nos objectifs, engagements et buts; de l'évolution et de la performance des technologies, des innovations, ainsi que de l'utilisation et du déploiement futurs de la technologie et des résultats futurs attendus connexes; et de la réglementation environnementale. Notre capacité d'atteindre nos engagements en matière de chaîne d'approvisionnement pour 2025 dépend, notamment, de notre capacité à tirer le meilleur de nos relations avec les fournisseurs.

La direction estime que ces estimations, attentes et hypothèses sont raisonnables à la date des présentes, et sont intrinsèquement assujetties à d'importantes incertitudes et éventualités commerciales, économiques, concurrentielles et autres concernant des événements futurs, et sont donc sujettes à changement par la suite. Les énoncés prospectifs ont pour but de fournir aux actionnaires de l'information au sujet de Saputo, notamment notre évaluation des futurs plans financiers, et ils peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Il ne faut pas accorder une importance indue aux énoncés prospectifs, qui valent uniquement à la date où ils sont faits.

Tous les énoncés prospectifs qui figurent aux présentes ne sont valables qu'à la date des présentes ou à la date spécifique de ces énoncés prospectifs. À moins que la législation en valeurs mobilières l'exige, Saputo ne s'engage nullement à mettre à jour ou à réviser les énoncés prospectifs, verbaux ou écrits, qu'elle peut faire ou qui peuvent être faits, pour notre compte, à l'occasion, à la suite d'une nouvelle information, d'événements à venir ou autrement. Tous les énoncés prospectifs qui figurent aux présentes sont donnés expressément sous réserve de la présente mise en garde.

Faits saillants – T1-EF23

- Bonne performance du BAIIA ajusté¹ d'un exercice à l'autre et d'un trimestre à l'autre
- Solide performance du Secteur Canada et du Secteur International, ainsi qu'une reprise du Secteur USA
- Dynamisme des prix pour l'ensemble des secteurs
- Hausse des prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers
- Stabilisation des pénuries de main-d'œuvre et des enjeux liés à la chaîne d'approvisionnement
- Volumes stables et amorce d'une reprise des niveaux de service grâce à des initiatives d'embauche fructueuses



SECTEUR USA

À compter du T2 2023

- Conversion de notre usine de fabrication de mozzarella à Reedsburg, au Wisconsin, en une usine de fabrication de fromage de chèvre afin d'accroître la capacité, d'étendre notre présence dans les catégories des fromages de spécialité en croissance et d'améliorer la productivité.
- Dans la foulée de notre stratégie de modernisation des activités de fabrication de mozzarella, les actuelles activités de fabrication de fromage de cette usine seront transférées dans d'autres usines existantes de Saputo du Secteur USA, ce qui permettra d'augmenter l'utilisation de la capacité, d'améliorer l'efficacité opérationnelle et de réduire les coûts.
- Fermeture de l'usine existante de fabrication de fromage de chèvre à Belmont, au Wisconsin.

La promesse Saputo

Nous cherchons à créer une valeur partagée pour toutes nos parties prenantes.

Rapport de la promesse Saputo publié aujourd'hui

Conclusion du premier plan triennal

Permet de gérer avec succès les risques et les occasions ESG dans l'ensemble de nos activités à l'échelle mondiale



Qualité et sécurité des aliments



Nos employés



Éthique des affaires



Approvisionnement responsable



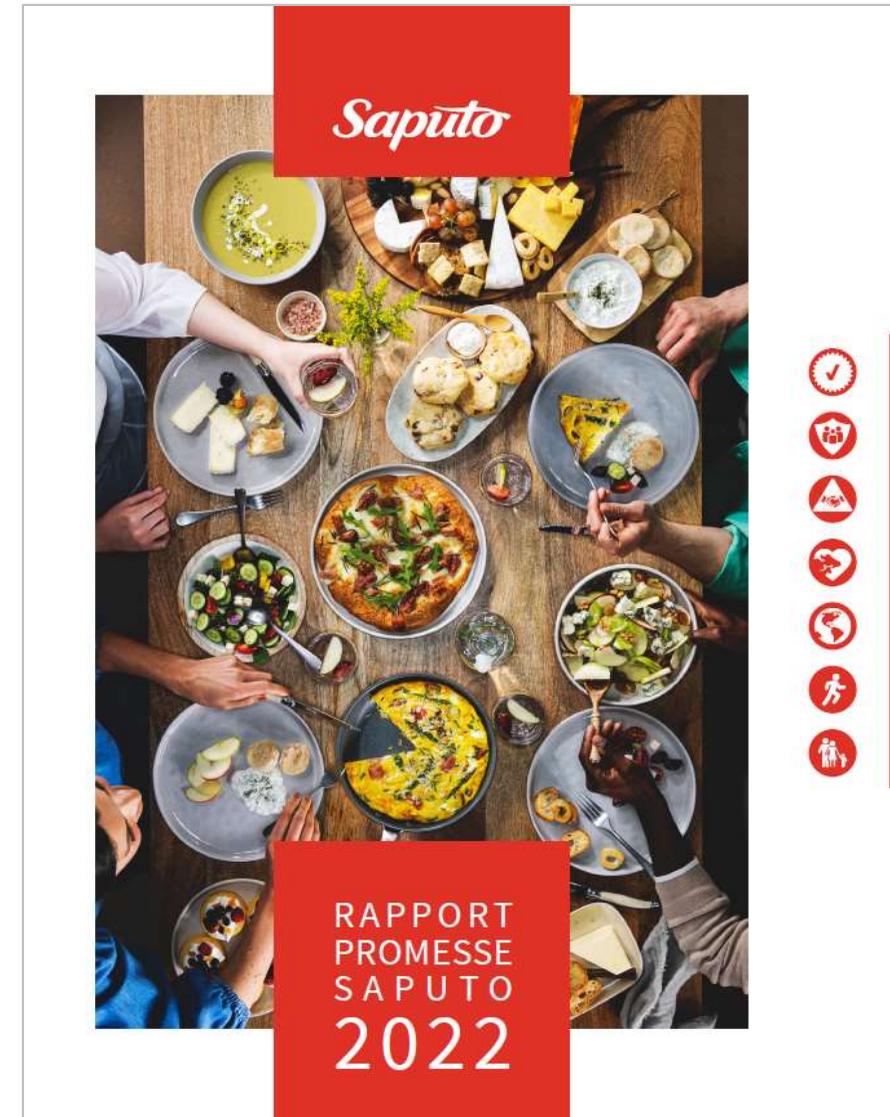
Environnement



Nutrition et saines habitudes de vie



Communauté



Le rapport de la promesse Saputo 2022 est disponible au www.saputo.com, dans la section « Notre promesse ».

Résultats consolidés – T1-EF23

Pour le trimestre clos le 30 juin 2022

PRODUITS
4,327 G\$

BAIIA AJUSTÉ¹
347 M\$

BÉNÉFICE NET
139 M\$

BÉNÉFICE NET
AJUSTÉ¹
161 M\$

¹ Le BAIIA ajusté est une mesure du total des secteurs et le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR. Ces mesures financières n'ont pas de signification normalisée selon les Normes internationales d'information financière (IFRS). Par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Reportez-vous à la section intitulée « Mesures non conformes aux PCGR » de notre rapport de gestion pour le trimestre clos le 30 juin 2022, qui est intégré par renvoi au présent document, pour plus d'informations sur ces mesures, y compris la définition et la composition de ces mesures, ainsi qu'un rapprochement avec le bénéfice net, qui est la mesure financière des IFRS la plus comparable.

² Se reporter à la rubrique « Glossaire » du rapport de gestion pour le trimestre clos le 30 juin 2022.

FAITS SAILLANTS FINANCIERS

Les initiatives en matière de prix mises en œuvre dans tous nos secteurs ont atténué les pressions inflationnistes qui perdurent.

La hausse des prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers a été favorable.

Les facteurs du marché aux États-Unis² ont continué d'exercer de la pression sur le BAIIA ajusté, en raison surtout de l'écart négatif² qui perdure entre le prix moyen du bloc de fromage et le coût de la matière première, le lait.

La Société a annoncé des investissements et des initiatives de consolidation visant à rationaliser davantage son empreinte de fabrication dans le Secteur USA. Les coûts liés aux investissements et aux initiatives de consolidation s'élèveront à environ 15 millions de dollars après impôt, ce qui comprend une dépréciation des immobilisations sans effet sur la trésorerie d'environ 10 millions de dollars après impôt. Ces coûts commenceront à être comptabilisés dans le deuxième trimestre de l'exercice 2023.

Le conseil d'administration a révisé la politique en matière de dividendes et a approuvé le dividende trimestriel, qui est maintenu à 0,18 \$ par action. Le dividende trimestriel sera payable le 16 septembre 2022 aux actionnaires ordinaires inscrits le 6 septembre 2022.

T1-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur Canada



Pour le trimestre clos le 30 juin 2022

(en millions de dollars CAD)	T1-EF23	vs T4-EF22	vs T1-EF22
Produits	1 142 \$	8 %	11 %
BAIIA ajusté	132 \$	15 \$	19 \$
Marge du BAIIA ajusté	11,6 %		

- Le Secteur a continué d'afficher des résultats améliorés d'un exercice à l'autre malgré la conjoncture de marché difficile pour ce qui est de la main-d'œuvre et de l'inflation
- Les initiatives en matière de prix mises en œuvre ont été suffisantes pour atténuer les pressions inflationnistes sur nos coûts
- Le Secteur a tiré parti des programmes d'amélioration continue visant à accroître l'efficacité
- La combinaison de produits a eu une incidence favorable en raison de l'augmentation des volumes de ventes de fromage
- Nous avons tiré parti des mesures de compression des coûts visant à réduire au minimum l'incidence de l'inflation



T1-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur USA

Pour le trimestre clos le 30 juin 2022



(en millions de dollars CAD)	T1-EF23	vs T4-EF22	vs T1-EF22
Produits	2 043 \$	17 %	36 %
BAIIA ajusté	97 \$	55 \$	1 \$
Marge du BAIIA ajusté	4,7 %		

- Amélioration des résultats malgré la conjoncture de marché qui continue d'être difficile
- Le Secteur a tiré parti des initiatives en matière de prix, annoncées précédemment, mises en œuvre pour atténuer la hausse des coûts des intrants et de la logistique
- Les facteurs du marché aux États-Unis¹ ont eu une incidence nette négative de 7 M\$ (vs T1-EF22)
- Les pénuries de main-d'œuvre dans certaines installations et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ont continué d'exercer de la pression sur notre capacité de répondre à la demande courante, ce qui a eu une incidence négative sur l'efficacité et l'absorption des frais fixes

T1-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur International

Pour le trimestre clos le 30 juin 2022



(en millions de dollars CAD)	T1-EF23	vs. T4-EF22	vs. T1-EF22
Produits	916 \$	1 %	22 %
BAIIA ajusté	82 \$	20 \$	37 \$
Marge du BAIIA ajusté	9,0 %		

- Volume des exportations et des ventes intérieures plus élevés
- Relation favorable entre les prix sur les marchés internationaux du fromage et des ingrédients laitiers et le coût de la matière première, le lait
- Disponibilité moindre du lait en Australie, ce qui a eu une incidence négative sur l'efficacité et l'absorption des frais fixes dans la Division Produits laitiers (Australie)
- L'augmentation de l'approvisionnement en lait dans la Division Produits laitiers (Argentine) a eu une incidence positive sur l'efficacité

T1-EF23 FAITS SAILLANTS PAR SECTEUR

Secteur Europe



Pour le trimestre clos le 30 juin 2022

(en millions de dollars CAD)	T1-EF23	vs T4-EF22	vs T1-EF22
Produits	226 \$	5 %	16 %
BAIIA ajusté	36 \$	3 \$	↔
Marge du BAIIA ajusté	15,9 %		

- Les initiatives en matière de prix ont contré l'augmentation du coût de la matière première, le lait, et l'accroissement du coût des autres intrants en lien avec l'inflation et les prix plus élevés des marchandises
- La hausse des prix sur les marchés internationaux des ingrédients laitiers a eu une incidence positive
- La composition des produits a été défavorable en raison de l'augmentation des volumes de ventes dans le segment industriel et de la diminution des volumes de ventes dans le segment de détail



Perspectives pour l'EF23

Nous nous attendons à ce que les coûts de logistique et les coûts des intrants restent élevés, mais nous prévoyons un apport important des prix dans tous les secteurs; d'autres hausses de prix sont anticipées si l'inflation se poursuit.

Les initiatives visant la main-d'œuvre et l'exploitation devraient contribuer à notre capacité à servir nos clients et au retour à des taux historiques d'exécution des commandes, particulièrement aux É.-U.

Nous prévoyons tirer parti de nos efforts de compression des coûts qui visent à réduire au minimum l'incidence de l'inflation, tout en maximisant les efforts pour prioriser nos initiatives d'accroissement de l'efficacité et de la productivité.

Nous continuerons de surveiller de près les tendances changeantes de consommation dans les principales catégories, et l'élasticité des prix.

Le segment de détail devrait rester solide; le segment des services alimentaires devrait rester compétitif, particulièrement aux États-Unis.

Les contraintes au niveau du service et des volumes devraient durer au moins jusqu'à la fin du deuxième trimestre de l'exercice 2023, mais l'écart entre l'offre et la demande de capacité de transport par camion et de conteneurs montre des signes de stabilité.

Les facteurs du marché aux États-Unis¹ resteront volatils; ajustements de prix pour refléter les prix des marchandises.

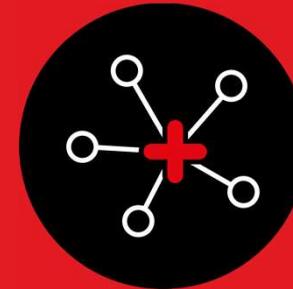
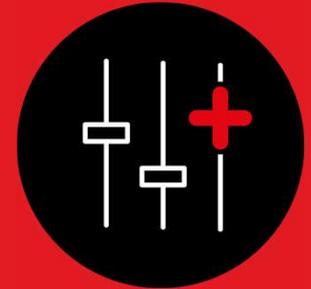
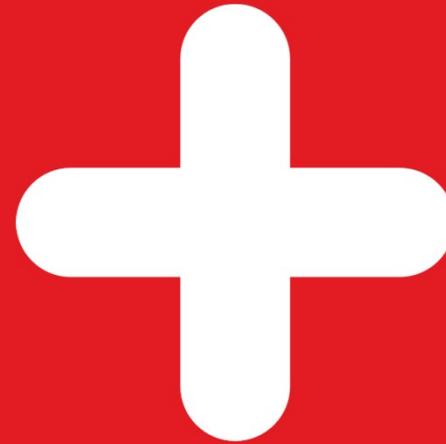
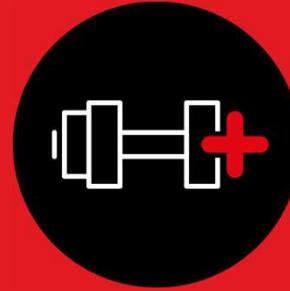
Optimisme prudent en ce qui concerne les prix à l'exportation du fromage et des ingrédients laitier.

Nous prévoyons une remontée substantielle du bénéfice au cours de l'EF23.

¹ Se reporter à la rubrique « Glossaire » du rapport de gestion pour le trimestre clos le 30 juin 2022.

² Le BAIIA ajusté est une mesure du total des secteurs et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. Par conséquent, il est peu probable qu'elle soit comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Reportez-vous à la section intitulée « Mesures non conformes aux PCGR » de notre rapport de gestion pour le trimestre clos le 30 juin 2022, qui est intégré par renvoi au présent document, pour plus d'informations sur cette mesure, et notamment un rapprochement avec le bénéfice net, qui est la mesure financière des IFRS la plus comparable.

Annexe



Information financière trimestrielle par secteur

Exercices <i>(en millions de dollars CAD)</i>	2023		2022		2021			
	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3	T2
Produits								
Canada	1 142	1 055	1 112	1 081	1 033	1 001	1 089	1 063
USA	2 043	1 743	1 627	1 533	1 506	1 399	1 657	1 649
International	916	922	919	858	754	827	807	806
Europe	226	237	243	217	195	211	210	184
Total des produits	4 327	3 957	3 901	3 689	3 488	3 438	3 763	3 702
Bénéfice net (consolidé)	139	37	86	98	53	103	210	171
BAIIA ajusté								
Canada	132	117	121	124	113	108	118	117
USA	97	42	83	67	96	93	171	140
International	82	62	85	56	45	62	105	78
Europe	36	39	33	36	36	40	37	35
Total du BAIIA ajusté¹	347	260	322	283	290	303	431	370

Relations avec les investisseurs

Nicholas Estrela

Directeur, Relations avec les investisseurs

Saputo inc.

6869 boul. Métropolitain Est

Montréal, QC Canada H1P 1X8

514-328-3117

nicholas.estrela@saputo.com

www.saputo.com

